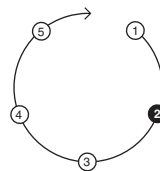


ЭТАП 2: СОТРУДНИЧЕСТВО



В ОДИНОЧКУ СОЗДАТЬ БРЕНД НЕВОЗМОЖНО

В своей книге *The Nature of Economics* Джейн Якобс пишет, что экономическое развитие — это не просто расширение, а дифференциация, возникающая из однородности. Она подобна эволюционному или эмбриональному развитию в природе. Более того, говорит Якобс, дифференциация зависит от соразвития, потому что ни один организм — социальный или экономический — не развивается изолированно от остальных.

Бренды тоже создаются не сами по себе, а в результате взаимодействия тысяч людей на протяжении длительного периода времени. Брендинг требует, чтобы им занимались не только руководители высшего звена или специалисты по маркетингу, но и консультанты по вопросам стратегии, дизайнерские фирмы, рекламные агентства, исследовательские компании, PR-агентства и пр. Эффективный брендинг невозможен без участия служащих, поставщиков, дистрибьюторов, партнеров, акционеров и потребителей — одним словом, всех членов сообщества бренда.

Создание современных брендов во многом напоминает строительство собора в эпоху Возрождения. Несколько поколений ремесленников, художников и других специалистов годами трудились, чтобы возвести величественное сооружение. Каждый из них внес свой вклад — окно, фреску, резьбу, купол, но они всегда помнили о том, что должно получиться в результате их совместных усилий. Подобно старинным соборам, многие бренды слишком сложны, чтобы ими мог управлять один человек или одно подразделение. Они требуют, чтобы различные команды специалистов делились идеями и согласовывали свои усилия.

Гуру менеджмента Питер Друкер утверждает, что одно из самых важных явлений в современном мире бизнеса — это смещение акцента от собственности к партнерству, от индивидуальных заданий к сотрудничеству. По его мнению, добиваются успеха не те компании, в которых работает больше всего высококлассных специалистов, а те, в которых специалисты работают сообща.

КАК И СТРОИТЕЛЬСТВО
СОБОРА, СОЗДАНИЕ
БРЕНДА — ЭТО
КОЛЛЕКТИВНЫЙ ТРУД .



НОВЫЕ ПОДХОДЫ К СОТРУДНИЧЕСТВУ

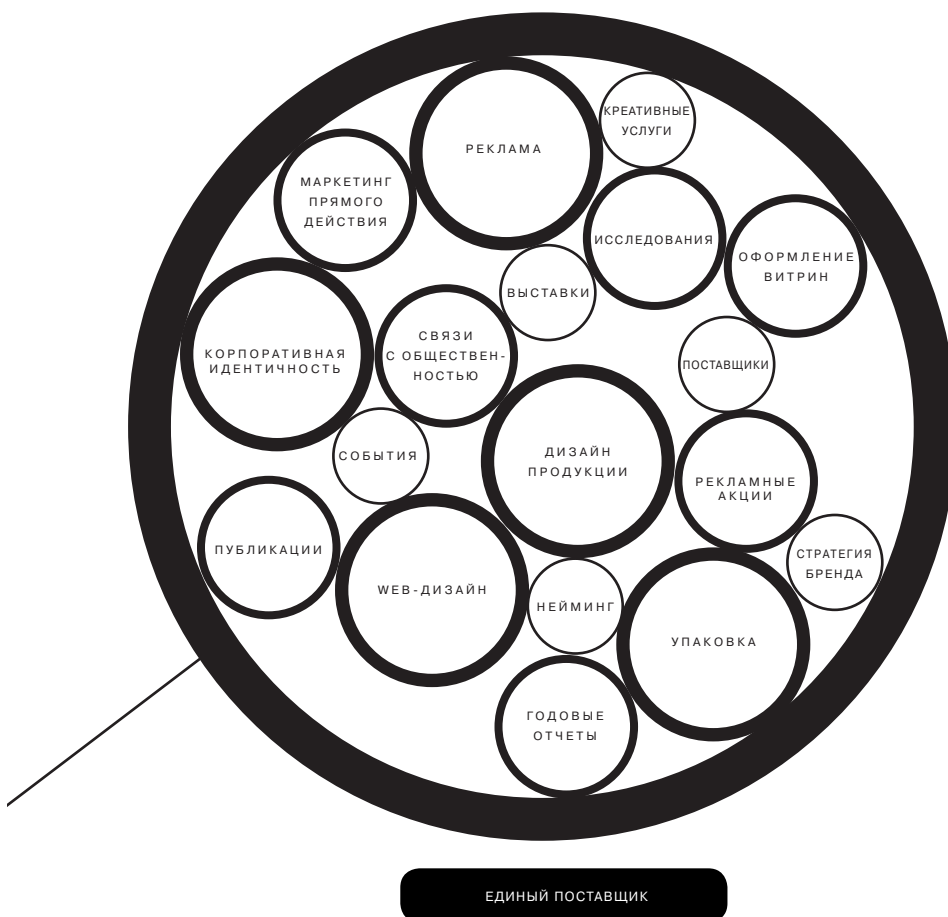
Существуют три основные модели управления сотрудничеством на основе бренда:

- 1) аутсорсинг бренда у единого поставщика;
- 2) аутсорсинг бренда у брендингового агентства;
- 3) внутреннее управление брендом посредством интегрированной маркетинговой команды.

Все модели представляют собой инновационный ответ на проблему управления брендом. Давайте рассмотрим их по очереди.

Модель единого поставщика появилась в начале XX века, когда компании начали поручать организацию значительной части своих маркетинговых коммуникаций одной организации — как правило, рекламному агентству. Агентство проводило исследования, разрабатывало стратегию, проводило рекламные кампании и оценивало полученные результаты. Основным преимуществом этой модели была эффективность, поскольку всеми вопросами, связанными с брендом, в компании-заказчике мог заниматься всего

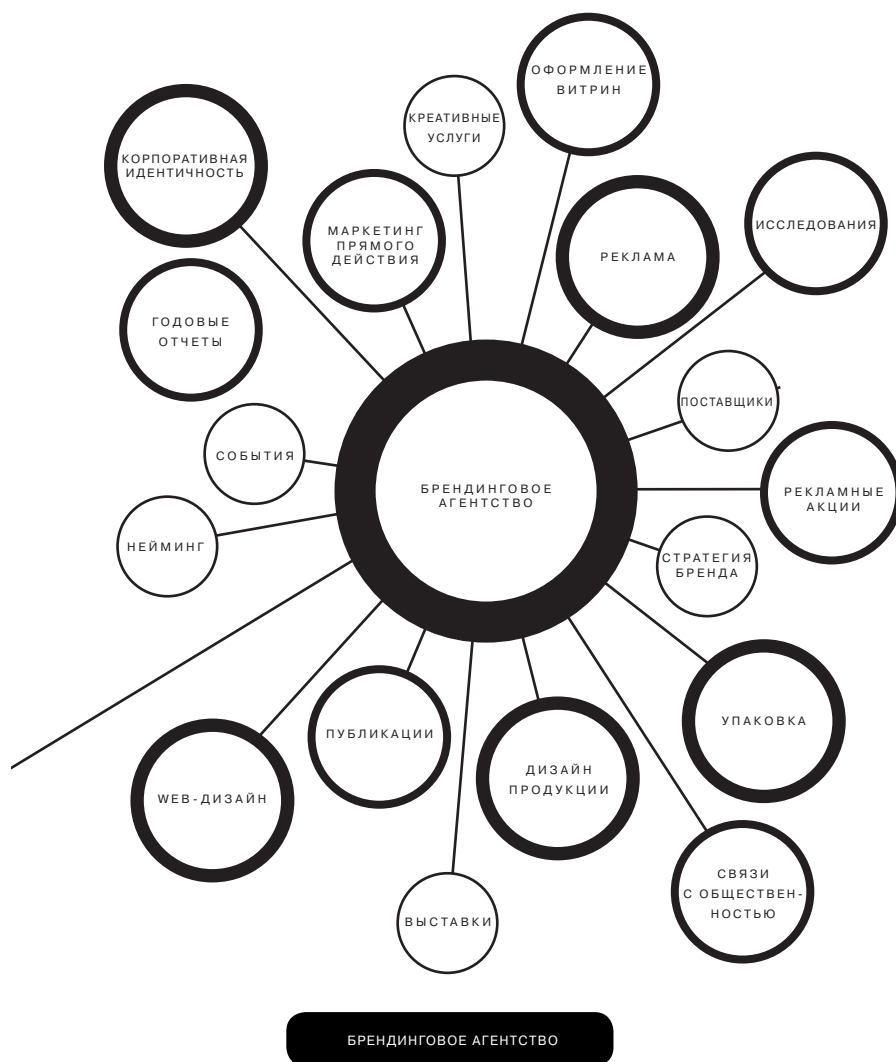




один человек. Брендинг становится сложнее, и единые поставщики — тоже. Сегодня единый поставщик — это либо широкопрофильная фирма, либо холдинговая компания, в которую входит множество маленьких специализированных фирм. Его преимущества включают способность добиться однородного сообщения по всем коммуникационным каналам, а также легкость управления для клиента. Недостатки заключаются в том, что он не всегда предоставляет услуги высшего качества, а также фактически отстраняет клиента от управления собственным брендом.

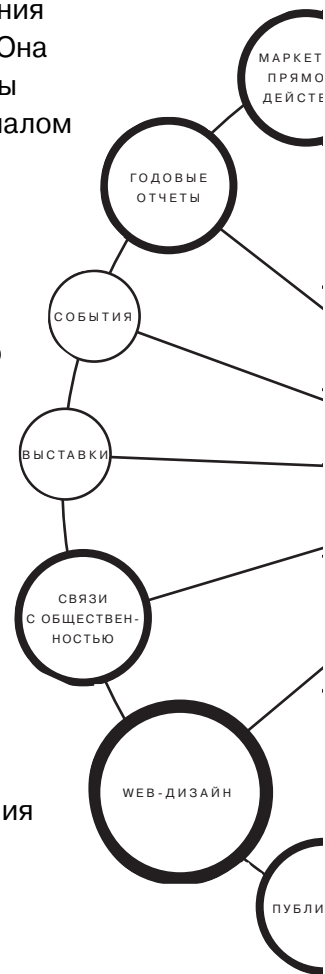
Модель брендингового агентства считается разновидностью модели единого поставщика. В данном случае заказчик выбирает основного исполнителя (рекламное агентство, дизайнерскую фирму, консалтинговую фирму и т.п.), который собирает команду специалистов для работы над брендом. Брендинговое агентство контролирует выполнение проекта и иногда нанимает субподрядчиков. В этом случае качество предоставляемых услуг остается, как правило, высоким, но компания все равно утрачивает в какой-то степени контроль над своим брендом.

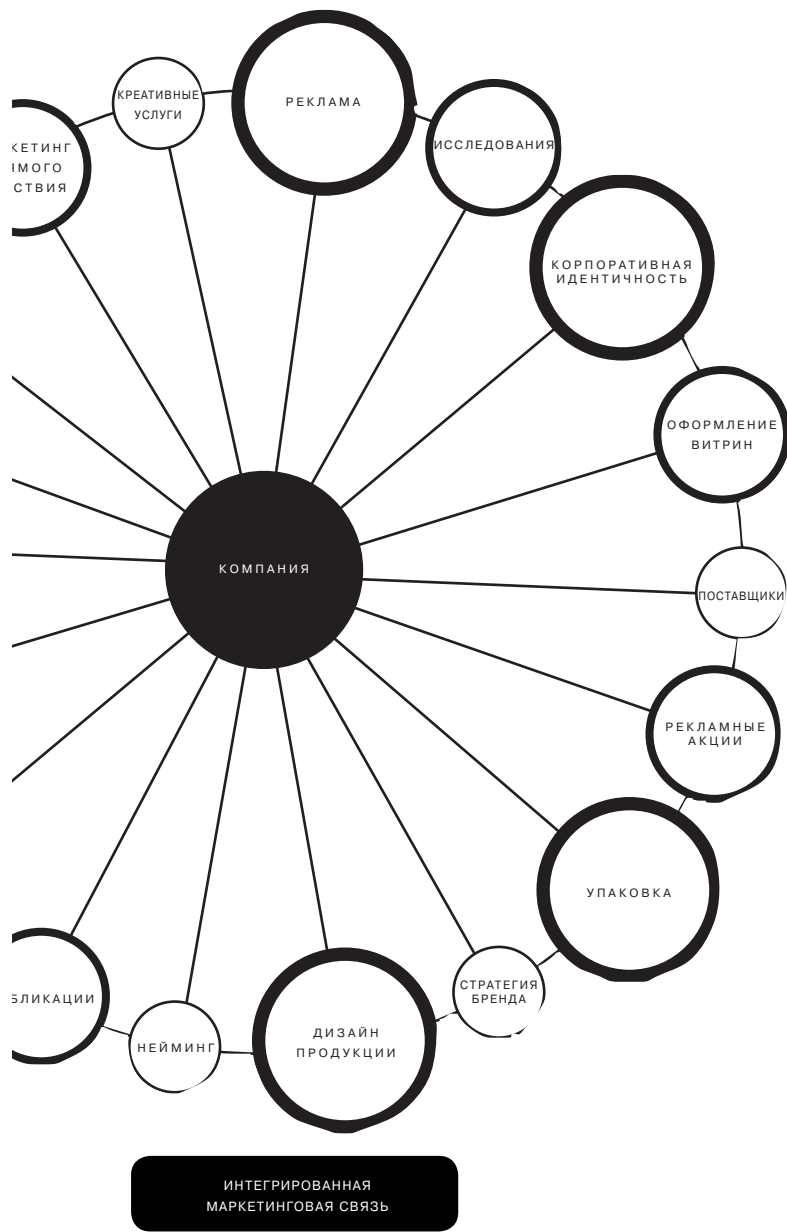




Модель единой маркетинговой группы существенно отличается от первых двух моделей. В соответствии с ней компания самостоятельно управляет брендом. Она отбирает лучшие фирмы, специалисты которых тесно сотрудничают с персоналом компании. Благодаря этому компания контролирует свой бренд и первой получает о нем информацию. Данные не искажаются, проходя через промежуточные звенья. Однако чтобы реализовать эту модель, нужно создать сильную команду из самых лучших специалистов, какие только работают в компании.

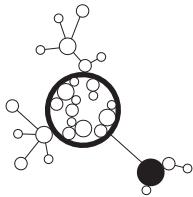
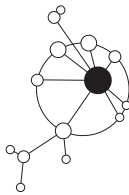
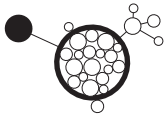
Разумеется, различия между этими тремя моделями отчетливо видны только в теории, тогда как на практике они часто перетекают одна в другую. Успешные компании интегрируют различные подходы, чтобы добиться оптимального результата. Главное — не оставайтесь в стороне от управления собственным брендом.

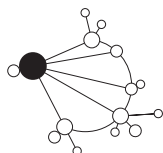
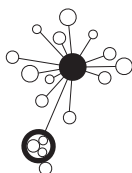
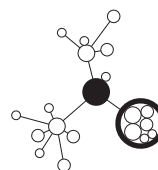




СОТРУДНИЧЕСТВО

73

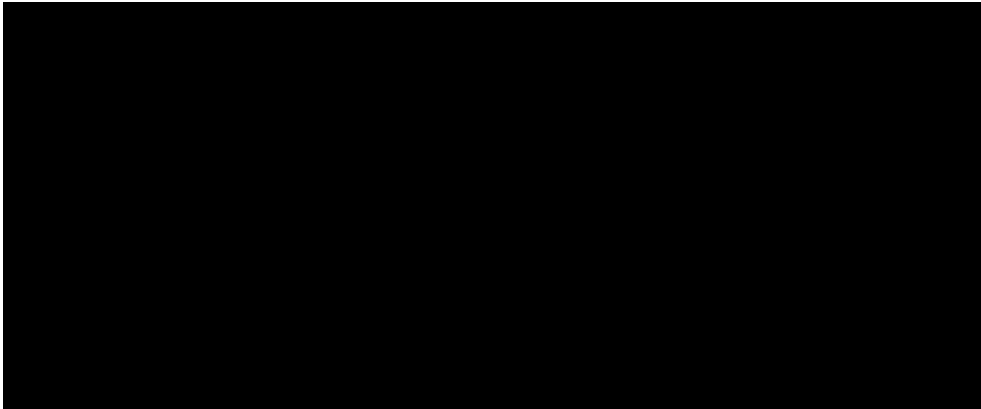




НЕТ ДВУХ ОДИНАКОВЫХ БРЕНДИНГОВЫХ СЕТЕЙ

ДА ЗДРАВСТВУЕТ ГОЛЛИВУД!

Согласно данным последнего доклада *McKinsey*, следующий этап в развитии экономики будет характеризоваться значительным увеличением числа сетевых организаций — компаний, которые будут сотрудничать посредством цепочки ценности, чтобы предоставить своим клиентам товары или услуги. Благодаря тому что их потребность в активах и капитале будет меньше, они будут приносить большую прибыль,



но в то же время будут менее уязвимы перед лицом рыночных рисков.

Сетевая организация как таковая не нова. Она существует уже давно, и имя ей — *Голливуд*.

50 лет назад крупные голливудские студии владели съемочными павильонами и площадками, а в их штате постоянно работали режиссеры, продюсеры, сценаристы, актеры, кинематографисты, музыканты, дистрибьюторы и специалисты по связям с общественностью. “Фабрики грез” непрерывно работали, и искусство постепенно превращалось в массовое производство. Независимые киностудии вскоре поняли, что могут положить конец господству мега-студий, и начали снимать



высококачественные короткометражные и второсортные полнометражные фильмы.

Что случилось потом? Крупные студии переняли опыт маленьких и стали стремительно “децентрализовываться”. Сегодня сетевая модель позволяет им привлекать к работе над каждым проектом самые яркие таланты и благодаря этому создавать настоящие шедевры. Обратив тенденцию к обесцениванию, они стимулировали появление различных творческих сообществ, похожих на те, которые формировались вокруг строительства соборов в средневековой Европе. Обитатели Голливуда

Safety Officer	MARK HADDERLE	Visual Effects Producer	MARIA GARCIA	JEFF GIMBEL	Visual Effects Producer	MARIA GARCIA	JEFF GIMBEL																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																							
Nurse	BRIGITTE CODY	Visual Effects Producer	MARIA GARCIA	JEFF GIMBEL	Visual Effects Producer	MARIA GARCIA	JEFF GIMBEL																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																							
Caterers	MANUELA DONALD	Visual Effects Producer	MARIA GARCIA	JEFF GIMBEL	Visual Effects Producer	MARIA GARCIA	JEFF GIMBEL																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																							
	KATE VALERIO	Visual Effects Producer	MARIA GARCIA	JEFF GIMBEL	Visual Effects Producer	MARIA GARCIA	JEFF GIMBEL																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																							
	LINDA STAWROS	Visual Effects Producer	MARIA GARCIA	JEFF GIMBEL	Visual Effects Producer	MARIA GARCIA	JEFF GIMBEL																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																							
	BEVY TINE	Visual Effects Producer	MARIA GARCIA	JEFF GIMBEL	Visual Effects Producer	MARIA GARCIA	JEFF GIMBEL																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																							
	CAROLINE DEVERE	Visual Effects Producer	MARIA GARCIA	JEFF GIMBEL	Visual Effects Producer	MARIA GARCIA	JEFF GIMBEL																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																							
	ANGELINA	Visual Effects Producer	MARIA GARCIA	JEFF GIMBEL	Visual Effects Producer	MARIA GARCIA	JEFF GIMBEL																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																							
	MARGARET CHEN	Visual Effects Producer	MARIA GARCIA	JEFF GIMBEL	Visual Effects Producer	MARIA GARCIA	JEFF GIMBEL																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																							
Staff Assistants	CARMEN STEVENSON	Visual Effects Producer	MARIA GARCIA	JEFF GIMBEL	Visual Effects Producer	MARIA GARCIA	JEFF GIMBEL																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																							
	DEB PARGO	Visual Effects Producer	MARIA GARCIA	JEFF GIMBEL	Visual Effects Producer	MARIA GARCIA	JEFF GIMBEL																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																							
	JESSICA BEVUDERE	Visual Effects Producer	MARIA GARCIA	JEFF GIMBEL	Visual Effects Producer	MARIA GARCIA	JEFF GIMBEL																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																							
	MARGE FRY	Visual Effects Producer	MARIA GARCIA	JEFF GIMBEL	Visual Effects Producer	MARIA GARCIA	JEFF GIMBEL																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																							
	ANGELINA	Visual Effects Producer	MARIA GARCIA	JEFF GIMBEL	Visual Effects Producer	MARIA GARCIA	JEFF GIMBEL																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																							
	GEELLIA LADBROKE	Visual Effects Producer	MARIA GARCIA	JEFF GIMBEL	Visual Effects Producer	MARIA GARCIA	JEFF GIMBEL																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																							
	DEBBIE CHAN	Visual Effects Producer	MARIA GARCIA	JEFF GIMBEL	Visual Effects Producer	MARIA GARCIA </tr <tr> <td></td> <td>PATRICIA BALLARD</td> <td>Visual Effects Producer</td> <td>MARIA GARCIA</td> <td>JEFF GIMBEL</td> <td>Visual Effects Producer</td> <td>MARIA GARCIA</td> <td>JEFF GIMBEL</td> </tr> <tr> <td></td> <td>T.K. MADONE</td> <td>Visual Effects Producer</td> <td>MARIA GARCIA</td> <td>JEFF GIMBEL</td> <td>Visual Effects Producer</td> <td>MARIA GARCIA</td> <td>JEFF GIMBEL</td> </tr> <tr> <td></td> <td>REWANDA KLINE</td> <td>Visual Effects Producer</td> <td>MARIA GARCIA</td> <td>JEFF GIMBEL</td> <td>Visual Effects Producer</td> <td>MARIA GARCIA</td> <td>JEFF GIMBEL</td> </tr> <tr> <td></td> <td>ANGELINA</td> <td>Visual Effects Producer</td> <td>MARIA GARCIA</td> <td>JEFF GIMBEL</td> <td>Visual Effects Producer</td> <td>MARIA GARCIA</td> <td>JEFF GIMBEL</td> </tr> <tr> <td></td> <td>KETHI BRILLIG</td> <td>Visual Effects Producer</td> <td>MARIA GARCIA</td> <td>JEFF GIMBEL</td> <td>Visual Effects Producer</td> <td>MARIA GARCIA</td> <td>JEFF GIMBEL</td> </tr> <tr> <td></td> <td>LANA MARSSON</td> <td>Visual Effects Producer</td> <td>MARIA GARCIA</td> <td>JEFF GIMBEL</td> <td>Visual Effects Producer</td> <td>MARIA GARCIA</td> <td>JEFF GIMBEL</td> </tr> <tr> <td></td> <td>STACY AMBROGAST</td> <td>Visual Effects Producer</td> <td>MARIA GARCIA</td> <td>JEFF GIMBEL</td> <td>Visual Effects Producer</td> <td>MARIA GARCIA</td> <td>JEFF GIMBEL</td> </tr> <tr> <td></td> <td>MARIA GARCIA</td> <td>Visual Effects Producer</td> <td>MARIA GARCIA</td> <td>JEFF GIMBEL</td> <td>Visual Effects Producer</td> <td>MARIA GARCIA</td> <td>JEFF GIMBEL</td> </tr> <tr> <td></td> <td>JEFF GIMBEL</td> <td>Visual Effects Producer</td> <td>MARIA GARCIA</td> <td>JEFF GIMBEL</td> <td>Visual Effects Producer</td> <td>MARIA GARCIA</td> <td>JEFF GIMBEL</td> </tr> <tr> <td></td> <td>ANIMAL INSTINCTS, LLC</td> <td>Visual Effects Producer</td> <td>MARIA GARCIA</td> <td>JEFF GIMBEL</td> <td>Visual Effects Producer</td> <td>MARIA GARCIA</td> <td>JEFF GIMBEL</td> </tr> <tr> <td>Handler-in-Chief</td> <td>MASON KIMBALL</td> <td>Visual Effects Producer</td> <td>MARIA GARCIA</td> <td>JEFF GIMBEL</td> <td>Visual Effects Producer</td> <td>MARIA GARCIA</td> <td>JEFF GIMBEL</td> </tr> <tr> <td>Assistant-Handler</td> <td>MAREAN DWYER</td> <td>Visual Effects Producer</td> <td>MARIA GARCIA</td> <td>JEFF GIMBEL</td> <td>Visual Effects Producer</td> <td>MARIA GARCIA</td> <td>JEFF GIMBEL</td> </tr> <tr> <td>Snake Wrangler</td> <td>TONY MACGODRE</td> <td>Visual Effects Producer</td> <td>MARIA GARCIA</td> <td>JEFF GIMBEL</td> <td>Visual Effects Producer</td> <td>MARIA GARCIA</td> <td>JEFF GIMBEL</td> </tr> <tr> <td>Trainers</td> <td>ANGELINA</td> <td>Visual Effects Producer</td> <td>MARIA GARCIA</td> <td>JEFF GIMBEL</td> <td>Visual Effects Producer</td> <td>MARIA GARCIA</td> <td>JEFF GIMBEL</td> </tr> <tr> <td></td> <td>ANGELINA</td> <td>Visual Effects Producer</td> <td>MARIA GARCIA</td> <td>JEFF GIMBEL</td> <td>Visual Effects Producer</td> <td>MARIA GARCIA</td> <td>JEFF GIMBEL</td> </tr> <tr> <td></td> <td>DOH DELILO</td> <td>Visual Effects Producer</td> <td>MARIA GARCIA</td> <td>JEFF GIMBEL</td> <td>Visual Effects Producer</td> <td>MARIA GARCIA</td> <td>JEFF GIMBEL</td> </tr> <tr> <td>Veterinary Advisor</td> <td>SUE FRAMPSON</td> <td>Visual Effects Producer</td> <td>MARIA GARCIA</td> <td>JEFF GIMBEL</td> <td>Visual Effects Producer</td> <td>MARIA GARCIA</td> <td>JEFF GIMBEL</td> </tr> <tr> <td></td> <td>DR. JANICE CRUMB</td> <td>Visual Effects Producer</td> <td>MARIA GARCIA</td> <td>JEFF GIMBEL</td> <td>Visual Effects Producer</td> <td>MARIA GARCIA</td> <td>JEFF GIMBEL</td> </tr> <tr> <td></td> <td>LEFEX/MESMALE, LLC</td> <td>Visual Effects Producer</td> <td>MARIA GARCIA</td> <td>JEFF GIMBEL</td> <td>Visual Effects Producer</td> <td>MARIA GARCIA</td> <td>JEFF GIMBEL</td> </tr> <tr> <td>Assoc. SFX Supv.</td> <td>MARTHA KLEMENT</td> <td>Visual Effects Producer</td> <td>MARIA GARCIA</td> <td>JEFF GIMBEL</td> <td>Visual Effects Producer</td> <td>MARIA GARCIA</td> <td>JEFF GIMBEL</td> </tr> <tr> <td>Technology Supv.</td> <td>SVEN PERLING</td> <td>Visual Effects Producer</td> <td>MARIA GARCIA</td> <td>JEFF GIMBEL</td> <td>Visual Effects Producer</td> <td>MARIA GARCIA</td> <td>JEFF GIMBEL</td> </tr> <tr> <td>Asst. Digital Coord.</td> <td>KATRINA MOLLARI</td> <td>Visual Effects Producer</td> <td>MARIA GARCIA</td> <td>JEFF GIMBEL</td> <td>Visual Effects Producer</td> <td>MARIA GARCIA</td> <td>JEFF GIMBEL</td> </tr> <tr> <td></td> <td>CANDE CAHE</td> <td>Visual Effects Producer</td> <td>MARIA GARCIA</td> <td>JEFF GIMBEL</td> <td>Visual Effects Producer</td> <td>MARIA GARCIA</td> <td>JEFF GIMBEL</td> </tr> <tr> <td></td> <td>BARRY K. LITMAN</td> <td>Visual Effects Producer</td> <td>MARIA GARCIA</td> <td>JEFF GIMBEL</td> <td>Visual Effects Producer</td> <td>MARIA GARCIA</td> <td>JEFF GIMBEL</td> </tr> <tr> <td></td> <td>ANGELINA</td> <td>Visual Effects Producer</td> <td>MARIA GARCIA</td> <td>JEFF GIMBEL</td> <td>Visual Effects Producer</td> <td>MARIA GARCIA</td> <td>JEFF GIMBEL</td> </tr> <tr> <td></td> <td>JOHN STELL</td> <td>Visual Effects Producer</td> <td>MARIA GARCIA</td> <td>JEFF GIMBEL</td> <td>Visual Effects Producer</td> <td>MARIA GARCIA</td> <td>JEFF GIMBEL</td> </tr> <tr> <td>Color and Lighting</td> <td>TWYN DEWSTER</td> <td>Visual Effects Producer</td> <td>MARIA GARCIA</td> <td>JEFF GIMBEL</td> <td>Visual Effects Producer</td> <td>MARIA GARCIA</td> <td>JEFF GIMBEL</td> </tr> <tr> <td>Systems Manager</td> <td>STEVEN KELLOGG</td> <td>Visual Effects Producer</td> <td>MARIA GARCIA</td> <td>JEFF GIMBEL</td> <td>Visual Effects Producer</td> <td>MARIA GARCIA</td> <td>JEFF GIMBEL</td> </tr> <tr> <td>Systems Admin</td> <td>ANGELO FORI</td> <td>Visual Effects Producer</td> <td>MARIA GARCIA</td> <td>JEFF GIMBEL</td> <td>Visual Effects Producer</td> <td>MARIA GARCIA</td> <td>JEFF GIMBEL</td> </tr> <tr> <td>Systems Support</td> <td>GASTON LAPIER</td> <td>Visual Effects Producer</td> <td>MARIA GARCIA</td> <td>JEFF GIMBEL</td> <td>Visual Effects Producer</td> <td>MARIA GARCIA</td> <td>JEFF GIMBEL</td> </tr> <tr> <td>Character Animators</td> <td>ANGELINA</td> <td>Visual Effects Producer</td> <td>MARIA GARCIA</td> <td>JEFF GIMBEL</td> <td>Visual Effects Producer</td> <td>MARIA GARCIA</td> <td>JEFF GIMBEL</td> </tr> <tr> <td>Compositors</td> <td>DAVE SHULTON</td> <td>Visual Effects Producer</td> <td>MARIA GARCIA</td> <td>JEFF GIMBEL</td> <td>Visual Effects Producer</td> <td>MARIA GARCIA</td> <td>JEFF GIMBEL</td> </tr> <tr> <td></td> <td>KIM FORTES</td> <td>Visual Effects Producer</td> <td>MARIA GARCIA</td> <td>JEFF GIMBEL</td> <td>Visual Effects Producer</td> <td>MARIA GARCIA</td> <td>JEFF GIMBEL</td> </tr> <tr> <td></td> <td>BRARD MASORR</td> <td>Visual Effects Producer</td> <td>MARIA GARCIA</td> <td>JEFF GIMBEL</td> <td>Visual Effects Producer</td> <td>MARIA GARCIA</td> <td>JEFF GIMBEL</td> </tr> <tr> <td></td> <td>GENEVIEVE MASSEAU</td> <td>Visual Effects Producer</td> <td>MARIA GARCIA</td> <td>JEFF GIMBEL</td> <td>Visual Effects Producer</td> <td>MARIA GARCIA</td> <td>JEFF GIMBEL</td> </tr> <tr> <td></td> <td>GENEVIEVE MASSEAU</td> <td>Visual Effects Producer</td> <td>MARIA GARCIA</td> <td>JEFF GIMBEL</td> <td>Visual Effects Producer</td> <td>MARIA GARCIA</td> <td>JEFF GIMBEL</td> </tr> <tr> <td></td> <td>GENEVIEVE MASSEAU</td> <td>Visual Effects Producer</td> <td>MARIA GARCIA</td> <td>JEFF GIMBEL</td> <td>Visual Effects Producer</td> <td>MARIA GARCIA</td> <td>JEFF GIMBEL</td> </tr> <tr> <td>Digital FX Producer</td> <td>GENEVIEVE MASSEAU</td> <td>Visual Effects Producer</td> <td>MARIA GARCIA</td> <td>JEFF GIMBEL</td> <td>Visual Effects Producer</td> <td>MARIA GARCIA</td> <td>JEFF GIMBEL</td> </tr> <tr> <td>Digital FX Supv.</td> <td>REINHARD BORN</td> <td>Visual Effects Producer</td> <td>MARIA GARCIA</td> <td>JEFF GIMBEL</td> <td>Visual Effects Producer</td> <td>MARIA GARCIA</td> <td>JEFF GIMBEL</td> </tr> <tr> <td>Digital Line Producer</td> <td>MAIRE CONNELLY</td> <td>Visual Effects Producer</td> <td>MARIA GARCIA</td> <td>JEFF GIMBEL</td> <td>Visual Effects Producer</td> <td>MARIA GARCIA</td> <td>JEFF GIMBEL</td> </tr> <tr> <td>Production Aide</td> <td>XAVIER LANDT</td> <td>Visual Effects Producer</td> <td>MARIA GARCIA</td> <td>JEFF GIMBEL</td> <td>Visual Effects Producer</td> <td>MARIA GARCIA</td> <td>JEFF GIMBEL</td> </tr> <tr> <td>FX Aide/Asst.</td> <td>CANDICE FRIER</td> <td>Visual Effects Producer</td> <td>MARIA GARCIA</td> <td>JEFF GIMBEL</td> <td>Visual Effects Producer</td> <td>MARIA GARCIA</td> <td>JEFF GIMBEL</td> </tr> <tr> <td>Software Developer</td> <td>MAXWELL GORMON</td> <td>Visual Effects Producer</td> <td>MARIA GARCIA</td> <td>JEFF GIMBEL</td> <td>Visual Effects Producer</td> <td>MARIA GARCIA</td> <td>JEFF GIMBEL</td> </tr> <tr> <td></td> <td>MAXWELL GORMON</td> <td>Visual Effects Producer</td> <td>MARIA GARCIA</td> <td>JEFF GIMBEL</td> <td>Visual Effects Producer</td> <td>MARIA GARCIA</td> <td>JEFF GIMBEL</td> </tr> <tr> <td></td> <td>ART ATTACK, INC.</td> <td>Visual Effects Producer</td> <td>MARIA GARCIA</td> <td>JEFF GIMBEL</td> <td>Visual Effects Producer</td> <td>MARIA GARCIA</td> <td>JEFF GIMBEL</td> </tr> <tr> <td>Technical Supv.</td> <td>GRETCHEN OLIN</td> <td>Visual Effects Producer</td> <td>MARIA GARCIA</td> <td>JEFF GIMBEL</td> <td>Visual Effects Producer</td> <td>MARIA GARCIA</td> <td>JEFF GIMBEL</td> </tr> <tr> <td>Tech Consultant</td> <td>DUSTIN BORRAC</td> <td>Visual Effects Producer</td> <td>MARIA GARCIA</td> <td>JEFF GIMBEL</td> <td>Visual Effects Producer</td> <td>MARIA GARCIA</td> <td>JEFF GIMBEL</td> </tr> <tr> <td>Camera</td> <td>PATRICK MENDES</td> <td>Visual Effects Producer</td> <td>MARIA GARCIA</td> <td>JEFF GIMBEL</td> <td>Visual Effects Producer</td> <td>MARIA GARCIA</td> <td>JEFF GIMBEL</td> </tr> <tr> <td>3D</td> <td>ANGELINA</td> <td>Visual Effects Producer</td> <td>MARIA GARCIA</td> <td>JEFF GIMBEL</td> <td>Visual Effects Producer</td> <td>MARIA GARCIA</td> <td>JEFF GIMBEL</td> </tr> <tr> <td>Compositors</td> <td>BRIAN TRELLACH</td> <td>Visual Effects Producer</td> <td>MARIA GARCIA</td> <td>JEFF GIMBEL</td> <td>Visual Effects Producer</td> <td>MARIA GARCIA</td> <td>JEFF GIMBEL</td> </tr> <tr> <td></td> <td>GERI CASHEL</td> <td>Visual Effects Producer</td> <td>MARIA GARCIA</td> <td>JEFF GIMBEL</td> <td>Visual Effects Producer</td> <td>MARIA GARCIA</td> <td>JEFF GIMBEL</td> </tr> <tr> <td>3D Animator</td> <td>JEANNE COX</td> <td>Visual Effects Producer</td> <td>MARIA GARCIA</td> <td>JEFF GIMBEL</td> <td>Visual Effects Producer</td> <td>MARIA GARCIA</td> <td>JEFF GIMBEL</td> </tr> <tr> <td>Preview Animator</td> <td>STEFF GOUDSTEIN</td> <td>Visual Effects Producer</td> <td>MARIA GARCIA</td> <td>JEFF GIMBEL</td> <td>Visual Effects Producer</td> <td>MARIA GARCIA</td> <td>JEFF GIMBEL</td> </tr> <tr> <td></td> <td>REINIE WANG</td> <td>Visual Effects Producer</td> <td>MARIA GARCIA</td> <td>JEFF GIMBEL</td> <td>Visual Effects Producer</td> <td>MARIA GARCIA</td> <td>JEFF GIMBEL</td> </tr> <tr> <td></td> <td>REINIE WANG</td> <td>Visual Effects Producer</td> <td>MARIA GARCIA</td> <td>JEFF GIMBEL</td> <td>Visual Effects Producer</td> <td>MARIA GARCIA</td> <td>JEFF GIMBEL</td> </tr>		PATRICIA BALLARD	Visual Effects Producer	MARIA GARCIA	JEFF GIMBEL	Visual Effects Producer	MARIA GARCIA	JEFF GIMBEL		T.K. MADONE	Visual Effects Producer	MARIA GARCIA	JEFF GIMBEL	Visual Effects Producer	MARIA GARCIA	JEFF GIMBEL		REWANDA KLINE	Visual Effects Producer	MARIA GARCIA	JEFF GIMBEL	Visual Effects Producer	MARIA GARCIA	JEFF GIMBEL		ANGELINA	Visual Effects Producer	MARIA GARCIA	JEFF GIMBEL	Visual Effects Producer	MARIA GARCIA	JEFF GIMBEL		KETHI BRILLIG	Visual Effects Producer	MARIA GARCIA	JEFF GIMBEL	Visual Effects Producer	MARIA GARCIA	JEFF GIMBEL		LANA MARSSON	Visual Effects Producer	MARIA GARCIA	JEFF GIMBEL	Visual Effects Producer	MARIA GARCIA	JEFF GIMBEL		STACY AMBROGAST	Visual Effects Producer	MARIA GARCIA	JEFF GIMBEL	Visual Effects Producer	MARIA GARCIA	JEFF GIMBEL		MARIA GARCIA	Visual Effects Producer	MARIA GARCIA	JEFF GIMBEL	Visual Effects Producer	MARIA GARCIA	JEFF GIMBEL		JEFF GIMBEL	Visual Effects Producer	MARIA GARCIA	JEFF GIMBEL	Visual Effects Producer	MARIA GARCIA	JEFF GIMBEL		ANIMAL INSTINCTS, LLC	Visual Effects Producer	MARIA GARCIA	JEFF GIMBEL	Visual Effects Producer	MARIA GARCIA	JEFF GIMBEL	Handler-in-Chief	MASON KIMBALL	Visual Effects Producer	MARIA GARCIA	JEFF GIMBEL	Visual Effects Producer	MARIA GARCIA	JEFF GIMBEL	Assistant-Handler	MAREAN DWYER	Visual Effects Producer	MARIA GARCIA	JEFF GIMBEL	Visual Effects Producer	MARIA GARCIA	JEFF GIMBEL	Snake Wrangler	TONY MACGODRE	Visual Effects Producer	MARIA GARCIA	JEFF GIMBEL	Visual Effects Producer	MARIA GARCIA	JEFF GIMBEL	Trainers	ANGELINA	Visual Effects Producer	MARIA GARCIA	JEFF GIMBEL	Visual Effects Producer	MARIA GARCIA	JEFF GIMBEL		ANGELINA	Visual Effects Producer	MARIA GARCIA	JEFF GIMBEL	Visual Effects Producer	MARIA GARCIA	JEFF GIMBEL		DOH DELILO	Visual Effects Producer	MARIA GARCIA	JEFF GIMBEL	Visual Effects Producer	MARIA GARCIA	JEFF GIMBEL	Veterinary Advisor	SUE FRAMPSON	Visual Effects Producer	MARIA GARCIA	JEFF GIMBEL	Visual Effects Producer	MARIA GARCIA	JEFF GIMBEL		DR. JANICE CRUMB	Visual Effects Producer	MARIA GARCIA	JEFF GIMBEL	Visual Effects Producer	MARIA GARCIA	JEFF GIMBEL		LEFEX/MESMALE, LLC	Visual Effects Producer	MARIA GARCIA	JEFF GIMBEL	Visual Effects Producer	MARIA GARCIA	JEFF GIMBEL	Assoc. SFX Supv.	MARTHA KLEMENT	Visual Effects Producer	MARIA GARCIA	JEFF GIMBEL	Visual Effects Producer	MARIA GARCIA	JEFF GIMBEL	Technology Supv.	SVEN PERLING	Visual Effects Producer	MARIA GARCIA	JEFF GIMBEL	Visual Effects Producer	MARIA GARCIA	JEFF GIMBEL	Asst. Digital Coord.	KATRINA MOLLARI	Visual Effects Producer	MARIA GARCIA	JEFF GIMBEL	Visual Effects Producer	MARIA GARCIA	JEFF GIMBEL		CANDE CAHE	Visual Effects Producer	MARIA GARCIA	JEFF GIMBEL	Visual Effects Producer	MARIA GARCIA	JEFF GIMBEL		BARRY K. LITMAN	Visual Effects Producer	MARIA GARCIA	JEFF GIMBEL	Visual Effects Producer	MARIA GARCIA	JEFF GIMBEL		ANGELINA	Visual Effects Producer	MARIA GARCIA	JEFF GIMBEL	Visual Effects Producer	MARIA GARCIA	JEFF GIMBEL		JOHN STELL	Visual Effects Producer	MARIA GARCIA	JEFF GIMBEL	Visual Effects Producer	MARIA GARCIA	JEFF GIMBEL	Color and Lighting	TWYN DEWSTER	Visual Effects Producer	MARIA GARCIA	JEFF GIMBEL	Visual Effects Producer	MARIA GARCIA	JEFF GIMBEL	Systems Manager	STEVEN KELLOGG	Visual Effects Producer	MARIA GARCIA	JEFF GIMBEL	Visual Effects Producer	MARIA GARCIA	JEFF GIMBEL	Systems Admin	ANGELO FORI	Visual Effects Producer	MARIA GARCIA	JEFF GIMBEL	Visual Effects Producer	MARIA GARCIA	JEFF GIMBEL	Systems Support	GASTON LAPIER	Visual Effects Producer	MARIA GARCIA	JEFF GIMBEL	Visual Effects Producer	MARIA GARCIA	JEFF GIMBEL	Character Animators	ANGELINA	Visual Effects Producer	MARIA GARCIA	JEFF GIMBEL	Visual Effects Producer	MARIA GARCIA	JEFF GIMBEL	Compositors	DAVE SHULTON	Visual Effects Producer	MARIA GARCIA	JEFF GIMBEL	Visual Effects Producer	MARIA GARCIA	JEFF GIMBEL		KIM FORTES	Visual Effects Producer	MARIA GARCIA	JEFF GIMBEL	Visual Effects Producer	MARIA GARCIA	JEFF GIMBEL		BRARD MASORR	Visual Effects Producer	MARIA GARCIA	JEFF GIMBEL	Visual Effects Producer	MARIA GARCIA	JEFF GIMBEL		GENEVIEVE MASSEAU	Visual Effects Producer	MARIA GARCIA	JEFF GIMBEL	Visual Effects Producer	MARIA GARCIA	JEFF GIMBEL		GENEVIEVE MASSEAU	Visual Effects Producer	MARIA GARCIA	JEFF GIMBEL	Visual Effects Producer	MARIA GARCIA	JEFF GIMBEL		GENEVIEVE MASSEAU	Visual Effects Producer	MARIA GARCIA	JEFF GIMBEL	Visual Effects Producer	MARIA GARCIA	JEFF GIMBEL	Digital FX Producer	GENEVIEVE MASSEAU	Visual Effects Producer	MARIA GARCIA	JEFF GIMBEL	Visual Effects Producer	MARIA GARCIA	JEFF GIMBEL	Digital FX Supv.	REINHARD BORN	Visual Effects Producer	MARIA GARCIA	JEFF GIMBEL	Visual Effects Producer	MARIA GARCIA	JEFF GIMBEL	Digital Line Producer	MAIRE CONNELLY	Visual Effects Producer	MARIA GARCIA	JEFF GIMBEL	Visual Effects Producer	MARIA GARCIA	JEFF GIMBEL	Production Aide	XAVIER LANDT	Visual Effects Producer	MARIA GARCIA	JEFF GIMBEL	Visual Effects Producer	MARIA GARCIA	JEFF GIMBEL	FX Aide/Asst.	CANDICE FRIER	Visual Effects Producer	MARIA GARCIA	JEFF GIMBEL	Visual Effects Producer	MARIA GARCIA	JEFF GIMBEL	Software Developer	MAXWELL GORMON	Visual Effects Producer	MARIA GARCIA	JEFF GIMBEL	Visual Effects Producer	MARIA GARCIA	JEFF GIMBEL		MAXWELL GORMON	Visual Effects Producer	MARIA GARCIA	JEFF GIMBEL	Visual Effects Producer	MARIA GARCIA	JEFF GIMBEL		ART ATTACK, INC.	Visual Effects Producer	MARIA GARCIA	JEFF GIMBEL	Visual Effects Producer	MARIA GARCIA	JEFF GIMBEL	Technical Supv.	GRETCHEN OLIN	Visual Effects Producer	MARIA GARCIA	JEFF GIMBEL	Visual Effects Producer	MARIA GARCIA	JEFF GIMBEL	Tech Consultant	DUSTIN BORRAC	Visual Effects Producer	MARIA GARCIA	JEFF GIMBEL	Visual Effects Producer	MARIA GARCIA	JEFF GIMBEL	Camera	PATRICK MENDES	Visual Effects Producer	MARIA GARCIA	JEFF GIMBEL	Visual Effects Producer	MARIA GARCIA	JEFF GIMBEL	3D	ANGELINA	Visual Effects Producer	MARIA GARCIA	JEFF GIMBEL	Visual Effects Producer	MARIA GARCIA	JEFF GIMBEL	Compositors	BRIAN TRELLACH	Visual Effects Producer	MARIA GARCIA	JEFF GIMBEL	Visual Effects Producer	MARIA GARCIA	JEFF GIMBEL		GERI CASHEL	Visual Effects Producer	MARIA GARCIA	JEFF GIMBEL	Visual Effects Producer	MARIA GARCIA	JEFF GIMBEL	3D Animator	JEANNE COX	Visual Effects Producer	MARIA GARCIA	JEFF GIMBEL	Visual Effects Producer	MARIA GARCIA	JEFF GIMBEL	Preview Animator	STEFF GOUDSTEIN	Visual Effects Producer	MARIA GARCIA	JEFF GIMBEL	Visual Effects Producer	MARIA GARCIA	JEFF GIMBEL		REINIE WANG	Visual Effects Producer	MARIA GARCIA	JEFF GIMBEL	Visual Effects Producer	MARIA GARCIA	JEFF GIMBEL		REINIE WANG	Visual Effects Producer	MARIA GARCIA	JEFF GIMBEL	Visual Effects Producer	MARIA GARCIA	JEFF GIMBEL
	PATRICIA BALLARD	Visual Effects Producer	MARIA GARCIA	JEFF GIMBEL	Visual Effects Producer	MARIA GARCIA	JEFF GIMBEL																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																							
	T.K. MADONE	Visual Effects Producer	MARIA GARCIA	JEFF GIMBEL	Visual Effects Producer	MARIA GARCIA	JEFF GIMBEL																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																							
	REWANDA KLINE	Visual Effects Producer	MARIA GARCIA	JEFF GIMBEL	Visual Effects Producer	MARIA GARCIA	JEFF GIMBEL																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																							
	ANGELINA	Visual Effects Producer	MARIA GARCIA	JEFF GIMBEL	Visual Effects Producer	MARIA GARCIA	JEFF GIMBEL																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																							
	KETHI BRILLIG	Visual Effects Producer	MARIA GARCIA	JEFF GIMBEL	Visual Effects Producer	MARIA GARCIA	JEFF GIMBEL																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																							
	LANA MARSSON	Visual Effects Producer	MARIA GARCIA	JEFF GIMBEL	Visual Effects Producer	MARIA GARCIA	JEFF GIMBEL																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																							
	STACY AMBROGAST	Visual Effects Producer	MARIA GARCIA	JEFF GIMBEL	Visual Effects Producer	MARIA GARCIA	JEFF GIMBEL																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																							
	MARIA GARCIA	Visual Effects Producer	MARIA GARCIA	JEFF GIMBEL	Visual Effects Producer	MARIA GARCIA	JEFF GIMBEL																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																							
	JEFF GIMBEL	Visual Effects Producer	MARIA GARCIA	JEFF GIMBEL	Visual Effects Producer	MARIA GARCIA	JEFF GIMBEL																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																							
	ANIMAL INSTINCTS, LLC	Visual Effects Producer	MARIA GARCIA	JEFF GIMBEL	Visual Effects Producer	MARIA GARCIA	JEFF GIMBEL																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																							
Handler-in-Chief	MASON KIMBALL	Visual Effects Producer	MARIA GARCIA	JEFF GIMBEL	Visual Effects Producer	MARIA GARCIA	JEFF GIMBEL																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																							
Assistant-Handler	MAREAN DWYER	Visual Effects Producer	MARIA GARCIA	JEFF GIMBEL	Visual Effects Producer	MARIA GARCIA	JEFF GIMBEL																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																							
Snake Wrangler	TONY MACGODRE	Visual Effects Producer	MARIA GARCIA	JEFF GIMBEL	Visual Effects Producer	MARIA GARCIA	JEFF GIMBEL																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																							
Trainers	ANGELINA	Visual Effects Producer	MARIA GARCIA	JEFF GIMBEL	Visual Effects Producer	MARIA GARCIA	JEFF GIMBEL																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																							
	ANGELINA	Visual Effects Producer	MARIA GARCIA	JEFF GIMBEL	Visual Effects Producer	MARIA GARCIA	JEFF GIMBEL																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																							
	DOH DELILO	Visual Effects Producer	MARIA GARCIA	JEFF GIMBEL	Visual Effects Producer	MARIA GARCIA	JEFF GIMBEL																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																							
Veterinary Advisor	SUE FRAMPSON	Visual Effects Producer	MARIA GARCIA	JEFF GIMBEL	Visual Effects Producer	MARIA GARCIA	JEFF GIMBEL																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																							
	DR. JANICE CRUMB	Visual Effects Producer	MARIA GARCIA	JEFF GIMBEL	Visual Effects Producer	MARIA GARCIA	JEFF GIMBEL																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																							
	LEFEX/MESMALE, LLC	Visual Effects Producer	MARIA GARCIA	JEFF GIMBEL	Visual Effects Producer	MARIA GARCIA	JEFF GIMBEL																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																							
Assoc. SFX Supv.	MARTHA KLEMENT	Visual Effects Producer	MARIA GARCIA	JEFF GIMBEL	Visual Effects Producer	MARIA GARCIA	JEFF GIMBEL																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																							
Technology Supv.	SVEN PERLING	Visual Effects Producer	MARIA GARCIA	JEFF GIMBEL	Visual Effects Producer	MARIA GARCIA	JEFF GIMBEL																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																							
Asst. Digital Coord.	KATRINA MOLLARI	Visual Effects Producer	MARIA GARCIA	JEFF GIMBEL	Visual Effects Producer	MARIA GARCIA	JEFF GIMBEL																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																							
	CANDE CAHE	Visual Effects Producer	MARIA GARCIA	JEFF GIMBEL	Visual Effects Producer	MARIA GARCIA	JEFF GIMBEL																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																							
	BARRY K. LITMAN	Visual Effects Producer	MARIA GARCIA	JEFF GIMBEL	Visual Effects Producer	MARIA GARCIA	JEFF GIMBEL																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																							
	ANGELINA	Visual Effects Producer	MARIA GARCIA	JEFF GIMBEL	Visual Effects Producer	MARIA GARCIA	JEFF GIMBEL																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																							
	JOHN STELL	Visual Effects Producer	MARIA GARCIA	JEFF GIMBEL	Visual Effects Producer	MARIA GARCIA	JEFF GIMBEL																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																							
Color and Lighting	TWYN DEWSTER	Visual Effects Producer	MARIA GARCIA	JEFF GIMBEL	Visual Effects Producer	MARIA GARCIA	JEFF GIMBEL																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																							
Systems Manager	STEVEN KELLOGG	Visual Effects Producer	MARIA GARCIA	JEFF GIMBEL	Visual Effects Producer	MARIA GARCIA	JEFF GIMBEL																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																							
Systems Admin	ANGELO FORI	Visual Effects Producer	MARIA GARCIA	JEFF GIMBEL	Visual Effects Producer	MARIA GARCIA	JEFF GIMBEL																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																							
Systems Support	GASTON LAPIER	Visual Effects Producer	MARIA GARCIA	JEFF GIMBEL	Visual Effects Producer	MARIA GARCIA	JEFF GIMBEL																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																							
Character Animators	ANGELINA	Visual Effects Producer	MARIA GARCIA	JEFF GIMBEL	Visual Effects Producer	MARIA GARCIA	JEFF GIMBEL																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																							
Compositors	DAVE SHULTON	Visual Effects Producer	MARIA GARCIA	JEFF GIMBEL	Visual Effects Producer	MARIA GARCIA	JEFF GIMBEL																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																							
	KIM FORTES	Visual Effects Producer	MARIA GARCIA	JEFF GIMBEL	Visual Effects Producer	MARIA GARCIA	JEFF GIMBEL																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																							
	BRARD MASORR	Visual Effects Producer	MARIA GARCIA	JEFF GIMBEL	Visual Effects Producer	MARIA GARCIA	JEFF GIMBEL																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																							
	GENEVIEVE MASSEAU	Visual Effects Producer	MARIA GARCIA	JEFF GIMBEL	Visual Effects Producer	MARIA GARCIA	JEFF GIMBEL																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																							
	GENEVIEVE MASSEAU	Visual Effects Producer	MARIA GARCIA	JEFF GIMBEL	Visual Effects Producer	MARIA GARCIA	JEFF GIMBEL																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																							
	GENEVIEVE MASSEAU	Visual Effects Producer	MARIA GARCIA	JEFF GIMBEL	Visual Effects Producer	MARIA GARCIA	JEFF GIMBEL																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																							
Digital FX Producer	GENEVIEVE MASSEAU	Visual Effects Producer	MARIA GARCIA	JEFF GIMBEL	Visual Effects Producer	MARIA GARCIA	JEFF GIMBEL																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																							
Digital FX Supv.	REINHARD BORN	Visual Effects Producer	MARIA GARCIA	JEFF GIMBEL	Visual Effects Producer	MARIA GARCIA	JEFF GIMBEL																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																							
Digital Line Producer	MAIRE CONNELLY	Visual Effects Producer	MARIA GARCIA	JEFF GIMBEL	Visual Effects Producer	MARIA GARCIA	JEFF GIMBEL																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																							
Production Aide	XAVIER LANDT	Visual Effects Producer	MARIA GARCIA	JEFF GIMBEL	Visual Effects Producer	MARIA GARCIA	JEFF GIMBEL																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																							
FX Aide/Asst.	CANDICE FRIER	Visual Effects Producer	MARIA GARCIA	JEFF GIMBEL	Visual Effects Producer	MARIA GARCIA	JEFF GIMBEL																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																							
Software Developer	MAXWELL GORMON	Visual Effects Producer	MARIA GARCIA	JEFF GIMBEL	Visual Effects Producer	MARIA GARCIA	JEFF GIMBEL																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																							
	MAXWELL GORMON	Visual Effects Producer	MARIA GARCIA	JEFF GIMBEL	Visual Effects Producer	MARIA GARCIA	JEFF GIMBEL																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																							
	ART ATTACK, INC.	Visual Effects Producer	MARIA GARCIA	JEFF GIMBEL	Visual Effects Producer	MARIA GARCIA	JEFF GIMBEL																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																							
Technical Supv.	GRETCHEN OLIN	Visual Effects Producer	MARIA GARCIA	JEFF GIMBEL	Visual Effects Producer	MARIA GARCIA	JEFF GIMBEL																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																							
Tech Consultant	DUSTIN BORRAC	Visual Effects Producer	MARIA GARCIA	JEFF GIMBEL	Visual Effects Producer	MARIA GARCIA	JEFF GIMBEL																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																							
Camera	PATRICK MENDES	Visual Effects Producer	MARIA GARCIA	JEFF GIMBEL	Visual Effects Producer	MARIA GARCIA	JEFF GIMBEL																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																							
3D	ANGELINA	Visual Effects Producer	MARIA GARCIA	JEFF GIMBEL	Visual Effects Producer	MARIA GARCIA	JEFF GIMBEL																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																							
Compositors	BRIAN TRELLACH	Visual Effects Producer	MARIA GARCIA	JEFF GIMBEL	Visual Effects Producer	MARIA GARCIA	JEFF GIMBEL																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																							
	GERI CASHEL	Visual Effects Producer	MARIA GARCIA	JEFF GIMBEL	Visual Effects Producer	MARIA GARCIA	JEFF GIMBEL																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																							
3D Animator	JEANNE COX	Visual Effects Producer	MARIA GARCIA	JEFF GIMBEL	Visual Effects Producer	MARIA GARCIA	JEFF GIMBEL																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																							
Preview Animator	STEFF GOUDSTEIN	Visual Effects Producer	MARIA GARCIA	JEFF GIMBEL	Visual Effects Producer	MARIA GARCIA	JEFF GIMBEL																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																							
	REINIE WANG	Visual Effects Producer	MARIA GARCIA	JEFF GIMBEL	Visual Effects Producer	MARIA GARCIA	JEFF GIMBEL																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																							
	REINIE WANG	Visual Effects Producer	MARIA GARCIA	JEFF GIMBEL	Visual Effects Producer	MARIA GARCIA	JEFF GIMBEL																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																																							

также считают себя не сугубо техническими специалистами, а творцами, работающими в креативной сети.

Голливуд не уникален, просто он более развит, чем другие индустрии. В 1980-х годах Силиконовая долина столкнулась с похожей проблемой, когда Япония пригрозила отзывом своей франшизы в микрочипах и снижением цен на продукцию своего производства. Компании

Силиконовой долины быстро осознали преимущества открытого сотрудничества и создали еще более продвинутые системы и компоненты, которые укрепляли их конкурентное преимущество.

Моя фирма разрабатывала эмблему и упаковку программного продукта Netscape Navigator, тогда как другие фирмы (в том числе рекламное агентство, фирма, занимающаяся Web-дизайном и выставочным дизайном, PR-компания) делали свою работу, чтобы мы могли



выпустить продукт на рынок как можно скорее. Этот пример “параллельной работы” доказывает, что преимущество сотрудничества заключается не только в высоком качестве, но и в скорости. Компания Netscape была создана в 1994 году, в 1995 году она начала продавать свои акции на фондовом рынке, а в 1999 году ее поглотила AOL. За столь короткий промежуток времени

РОЛЬ МОДЕЛЕЙ

Не все голливудские фильмы становятся хитами, но полным провалом оборачиваются действительно немногие кинематографические произведения. Как правило, от печальной участи их спасает использование прототипов — сценариев и раскадровки. Сценарий — это прототип истории, а раскадровка — прототип съемочного процесса. Все проблемы, связанные с фильмом, можно решить на стадии прототипов — еще до того, как будет потрачено много денег. Когда же сценарий и раскадровка уже были одобрены, они задают направление, в котором должны двигаться все — от режиссера до специалиста по освещению.

Брендинговые проекты тоже используют прототипы. На смену сценарию приходит креативная идея, на смену раскадровке — макеты и чертежи. Том Келли, глава компании *IDEO*, занимающейся промышленным дизайном, говорит, что прототипы столь важны, в первую очередь, благодаря тому что они обеспечивают впечатление “почти как в реальности”. Каждый член команды, начиная от бренд-менеджера и заканчивая стажером, может сразу же почувствовать, приживется ли его концепция в реальном мире или нет. Ничто другое не способно выполнить эту задачу эффективнее, чем прототипы.

Прототипы позволяют также прорваться сквозь бюрократическую волокиту маркетинговой документации. Вместо того чтобы начинать со списка характеристик и пытаться “слепить” их в концепцию, члены команды сразу могут приступить к концепции, а затем добавлять к ней все характеристики, которые сочтут нужными. А что, если концепция кажется неудачной? Это же просто концепция — вы легко можете отказаться от нее и взять какую-то другую! Прототипы создают полигон, на котором можно испытывать креативные идеи и использовать возможности как правого, так и левого полушария мозга.



1 + 1

= 11

МАТЕМАТИКА
СОТРУДНИЧЕСТВА —
ЭТО НЕ ЧТО ИНОЕ КАК
МАГИЯ